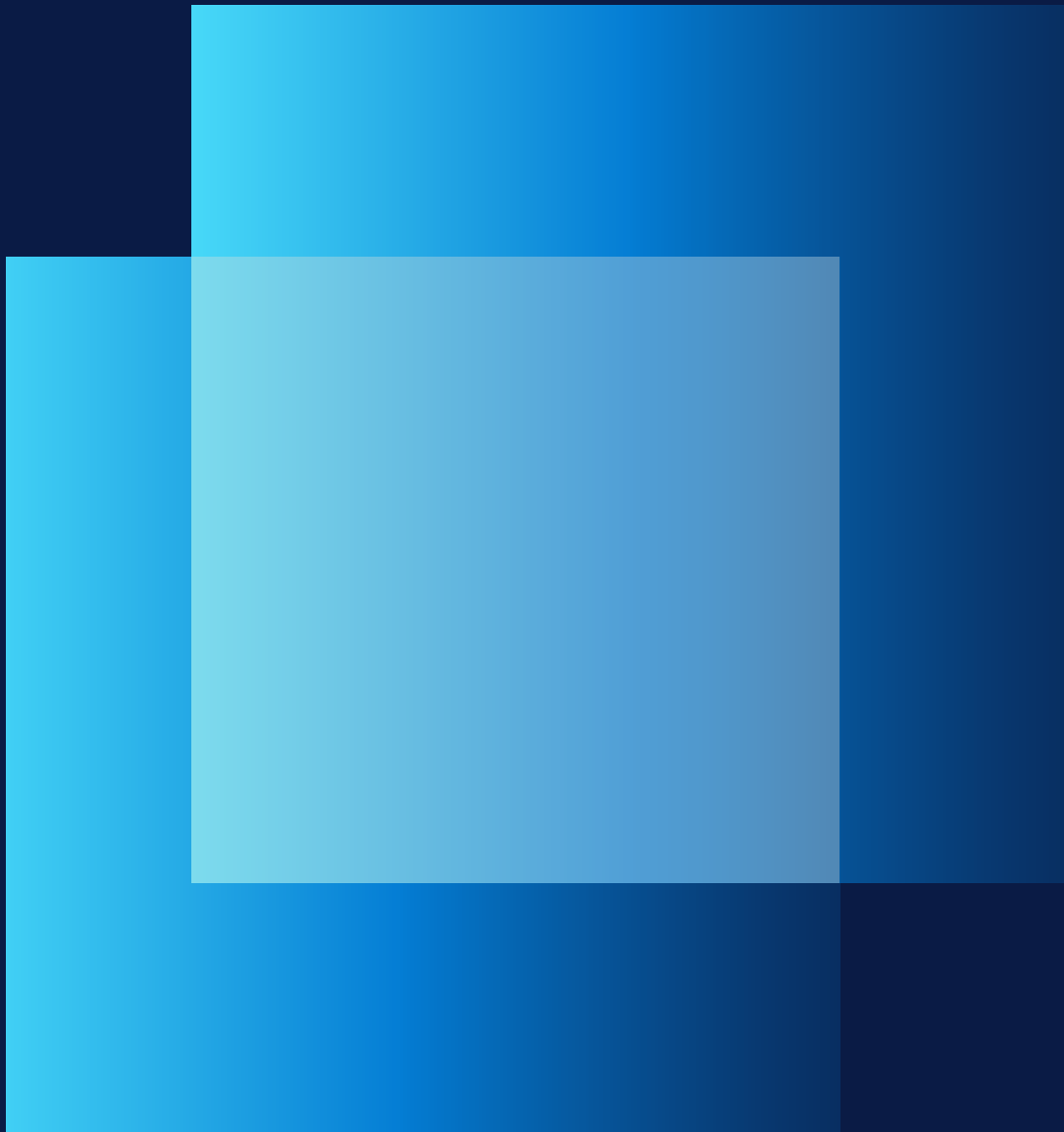


Vooruitzichten voor M&A (fusies en overnames): CFO's maken plannen voor wat er komen gaat



Deze informatie is voor jou als:

- ✓ Je bent een CFO en wilt nauw betrokken blijven bij het M&A-gesprek.
- ✓ Je opdracht bestaat uit het inbrengen van nieuwe ideeën en een strategische visie bij M&A-initiatieven (fusies en overnames).
- ✓ Je wilt meer weten over het gebruik van fusies en overnames om de digitale transformatie van je organisatie te versnellen.



Geschatte leestijd: vijf minuten

Inhoudsopgave

Inleiding

Deals zijn complexer en het landschap verandert _____ 3

1 |

Disruptive M&A vereist meer van de CFO _____ 4

2 |

COVID-19 zal M&A blijven herdefiniëren _____ 6

3 |

Als je kunt navigeren door internationale fusies en overnames, ben je in het voordeel _____ 8

Inleiding:

Deals zijn complexer en het landschap verandert

Zelfs voordat COVID-19 voor verandering zorgde bij bedrijven over de hele wereld, maakten M&A-deals (fusies en overnames) een ontwikkeling door. Succesvolle technologiebedrijven oefenen een onmiskenbare aantrekkingskracht uit op traditionele bedrijven. Tegelijkertijd erkennen technologiebedrijven dat fysieke bedrijven hen helpen te diversifiëren in een onzekere economie en de persoonlijke, praktische ervaringen bieden die relevant blijven. Er is geen sprake van 'de gebruikelijke M&A' in een landschap waarin bedrijven een plekje zoeken in sectoren buiten hun vakgebied.

De rol van de Chief Financial Officer (CFO) bij M&A moet evolueren om te voorzien in de behoefte aan een wendbare, proactieve en strategische aanpak voor het consolideren van financieel beheer.

De CFO moet kunnen reageren op M&A-scenario's, waaronder:

- **Unieke betalings- en abonnementsmodellen.**
- **Internationale regelgeving voor governance en compliance.**
- **Naadloze verbindingen tussen bedrijven, dochterondernemingen en producten.**
- **Integratie en automatisering van financiële processen.**
- **Werken vanaf elke willekeurige locatie.**

In dit eBook beschrijven we drie trends in fusies en overnames die het landschap veranderen en bespreken we hoe de CFO-rol wordt beïnvloed door elke trend.

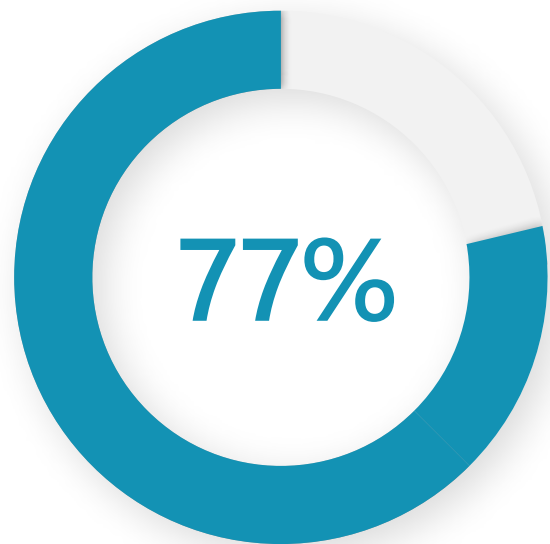
1 | Disruptive M&A vereist meer van de CFO

Disruptive M&A is een term die beschrijft hoe je kunt profiteren van de snelle groei en innovatie die inherent zijn aan technologiebedrijven, waardoor een niet-technologiebedrijf enorme anorganische groei kan realiseren in een gebied waar het niet van nature zou groeien. Disruptive M&A doet ook de grenzen van traditionele sectoren vervagen.

Naast financiële voordelen bieden deze deals toegang tot nieuwe technologieën, talent en operationele modellen. Dit maakt disruptive M&A inherent complexer dan traditionele fusies en overnames, met name voor de CFO. Met traditionele M&A nemen bedrijven andere bedrijven over die vergelijkbaar zijn of die duidelijke synergieën bieden. Denk bijvoorbeeld aan een autofabrikant die een gereedschappenmaker overneemt waardoor ze sneller kunnen innoveren op het gebied van auto-ontwerp. Financieel beheer tussen deze twee bedrijven zal veel overeenkomsten hebben.

In een disruptive M&A-deal kan diezelfde autofabrikant een bedrijf overnemen dat

technologie ontwikkelt om spraakopdrachten mogelijk te maken. Nu moet de CFO kennis opbouwen over een compleet ander bedrijfsmodel en uitzoeken hoe het te integreren valt met een bestaand model. Dit is de aard van disruptive M&A, en dit soort transacties zal alleen maar vaker voorkomen.



77% van de bedrijven verwacht binnen drie jaar te concurreren in een nieuwe sector.¹

¹ Deloitte, "[Disruptive M&A: Are you ready to define your future?](#)", 2019.

Hoe de CFO snel kan innoveren en zich kan aanpassen aan disruptieve M&A



Financiële beheersystemen naar de cloud verplaatsen om de integratie van verschillende operationele modellen te vergemakkelijken

- Ontvang automatische en moeiteloze software-updates.
- Maak overal toegang tot de financiële data mogelijk.

Een systeem invoeren op basis van AI om giswerk uit financiële analyses te verwijderen

- Monitor wereldwijde financiële activiteiten in realtime.
- Neem beslissingen op basis van data en voorspel resultaten.

Bedrijfsprocessen tussen bedrijven integreren en automatiseren, ongeacht hun operationele verschillen

- Talent kan zich richten op waardevoller werk.
- Er worden aanzienlijk minder fouten gemaakt.

Een enkele bron van waarheid bieden voor business intelligence en data van alle bedrijven consolideren

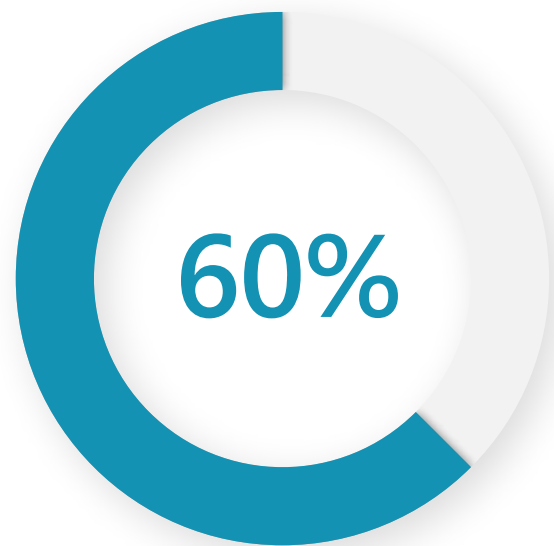
- Bied beslissers de zichtbaarheid die ze nodig hebben.
- Vereenvoudig het financieel beheer.

2 | COVID-19 zal M&A blijven herdefiniëren

Vanuit zakelijk oogpunt was alles verontrustend in de eerste maanden van de pandemie. Tussen de algehele sluiting, van lokale supermarkten tot hele economieën, was het moeilijk om zicht te krijgen op wat de toekomst zou brengen. Nu het stof is neergedaald, zijn sterke en zwakke punten in verschillende sectoren aan het licht gekomen.

Bedrijven zijn overgestapt op een combinatie van offensieve en defensieve M&A-strategieën om hun bestaande markten te verdedigen of te proberen het herstel te versnellen en zich te positioneren voor een succesvolle toekomst. Zo kunnen bedrijven die moeite hebben om op een solide financiële basis te houden bijvoorbeeld mogelijkheden zoeken om middelen aan te boren voor herstel, of kunnen ze klaar zijn voor een overname. Bedrijven die onverwachte groei zagen tijdens de pandemie, beschikken nu mogelijk over de middelen om strategische overnames te doen die hun positie verder versterken of verkeren in een sterkere onderhandelingspositie voor een fusie.

In al deze scenario's staan CFO's onder druk om de zichtbaarheid van bedrijven te vergroten en data te stroomlijnen om inzichten te onthullen die tot betere beslissingen kunnen leiden.



60% van de respondenten heeft meer trek in fusies en overnames sinds in maart 2020 de pandemie werd uitgeroepen.²

² Deloitte, "M&A Trends Survey: The future of M&A", 2020.

Hoe de CFO flexibiliteit en veerkracht in de financiële sector kan bieden



Een financieel beheersysteem in de cloud invoeren dat bedrijven naadloos met elkaar verbindt voor een uniforme weergave

- Een verbonden systeem biedt snelle, duidelijke zichtbaarheid, zelfs als het financiële plaatje verandert
- Doordat systemen eenvoudig kunnen worden geharmoniseerd, kunnen tijd en moeite worden bespaard die beter elders kunnen worden besteed.

Data stroomlijnen en integreren met AI om een genuanceerder beeld te krijgen

- Onthul inzichten die kunnen laten zien wat er echt gaande is in het bedrijf.
- Gebruik data om beslissingen te nemen die van invloed zijn op je bedrijfsstrategie.

Nieuwe financiële beheersystemen implementeren op M&A-snelheid om wendbaar te blijven, ongeacht wat er gebeurt in de overgenomen bedrijven

- Zet snel dochterondernemingen of productlijnen op.
- Kopieer de opzet van een bestaande rechtstreeks naar een nieuwe entiteit, met snelle, kosteneffectieve, consistente onboarding.

3 | Als je kunt navigeren door internationale fusies en overnames, ben je in het voordeel

Veranderingen in het regelgevingslandschap in verschillende landen maken het moeilijker om bij te blijven. Dit verhoogt het risico op fouten. Overheden over de hele wereld blijven hun onderzoek naar fusies en overnames uitbreiden in termen van vertrouwde criteria, zoals het ontmoedigen van de vorming van monopolies, evenals parameters zoals het beschermen van nationale belangen, zoals toen de Amerikaanse overheid opdracht gaf om de Amerikaanse activiteiten van Tik Tok te verkopen aan een Amerikaanse koper.

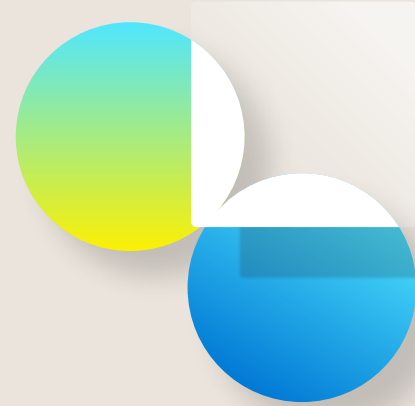
Op de hoogte blijven van deze veranderende regelgeving kost veel tijd en aandacht, waardoor bedrijven internationale fusies en overnames kunnen vermijden. Dit vergroot tegelijkertijd de mogelijkheden voor degenen die deze veranderende regelgeving wel kunnen bijbenen. Een CFO die is uitgerust met de juiste tools kan zich snel aanpassen aan veranderende regelgeving, voorzien in lokale en wereldwijde zakelijke behoeften en voldoen aan fiscale voorschriften. Bedrijven die zich openstellen voor digitale transformatie in het M&A-proces kunnen nieuwe concurrentievoordelen ontwikkelen die de groei stimuleren.

Naarmate het regelgevingslandschap van fusies en overnames zich blijft ontwikkelen, moeten fusies en overnames de nieuwste regelgeving volgen, zowel lokaal als in de markten die zij willen betreden.³

—Bain & Company

³ Bain & Company, "2020 Year in Review: The surprising resilience of M&A", 2021.

Hoe de CFO betrouwbaarheid en compliance kan bieden



Een financieel beheersysteem in de cloud gebruiken dat automatisch wordt bijgewerkt met de nieuwste regelgeving

- Pas je snel aan op basis van de meest recente informatie.
- Zorg voor nauwkeurigheid met een vertrouwd systeem.

Vol vertrouwen aan de lokale belastingregels voldoen voor alle rechtspersonen

- Gebruik een flexibele belastingbepalingsmatrix die is geïntegreerd in je dagelijkse financiële beheer voor uitgebreide en nauwkeurige berekeningen.
- Configureer een belastingberekeningsontwerper die inspelt op je behoeften naarmate de omstandigheden, regelgeving en bedrijfsvereisten evolueren.

De wereldwijde financiële complexiteit en risico's verminderen met een systeem dat je waarschuwt voor wijzigingen in de compliance

- Voldoe aan lokale en wereldwijde zakelijke vereisten die zijn ingebouwd in het financiële beheersysteem voor moeiteloze compliance.
- Vermijd dure, tijdrovende codewijzigingen met sjablonen die zich aanpassen aan veranderende bedrijfsvereisten.

Microsoft Dynamics 365 Finance

De rol van de CFO bij M&A is in de loop der tijd veranderd en kan zelfs veranderen tijdens het transactieproces zelf. Ten eerste is de CFO verantwoordelijk voor de kritieke due diligence-beoordelingen en strategische visie voorafgaand aan een fusie of overname. Maar dan verschuift de rol vaak naar een zo naadloos mogelijke integratie van financieel beheer tussen bedrijven. Een CFO die is uitgerust met de juiste tools is een belangrijke speler tijdens en na een M&A en helpt bij het creëren van realtime zichtbaarheid die de besluitvorming kan beïnvloeden.

Microsoft Dynamics 365 Finance helpt je verder te gaan dan het transactionele financiële beheer naar proactieve activiteiten die de besluitvorming verbeteren, inkomsten beschermen, risico's beperken en kosten verlagen. Dynamics 365 Finance in de cloud geeft de CFO een strategisch voordeel, of ze nu een M&A starten of integreren met een ander bedrijf.



**Neem een rondleiding
door Dynamics 365 Finance**

[Volg de rondleiding >](#)



Vraag een live demo aan

[Neem contact op met een
vertegenwoordiger >](#)

